

IMEK COATING GROEIT GERICHT VOOR EEN GEZONDE OMZETSPREIDING

KWALITEIT MAAK JE MET KWALITEIT

“Staal is zo sterk als zijn coating” was ooit was de slogan van de hogeschoolopleiding Beschermings-techniek / Coating Technology Coating aan de Saxion Hogeschool Enschede. En toepasselijker kan het niet: het promofilmpje op de website van IMEK Coating te Helmond toont een rood harnas dat meegaat door de poedercoatlijn. Het bedrijf was vervolgens zelf een van de filmsterren op het breedbeeldscherm dat installatiebouwer Emotech op de vakbeurs Surface had in oktober. Directeur Jeroen Heerink van Emotech is zelf ooit afgestudeerd aan de eerder genoemde hogeschool. Maar het meest geslaagd is Joost Hendriks, namelijk toen hij IMEK Coating ging moderniseren.

“Zeven jaar geleden hebben we dit poedercoatbedrijf overgenomen. Het bedrijf heeft altijd goed gedraaid, en is zelfs behoorlijk gegroeid,” aldus directeur Joost Hendriks, “dus is begin 2011 besloten te verhuizen naar een groter pand om daar een nieuwe poedercoatinstallatie te plaatsen.” Het is zowel een vervanging als een uitbreiding. “Meer klanten, meer omzet: we kwamen er qua capaciteit niet uit. We willen meer in kunnen spelen op de markt,” klinkt het opmerkelijk positief. Begin 2011 viel de beslissing en werd een aantal trajecten ingezet met leveranciers. “Samen met de productie leider hadden we een stappenplan opgesteld en de eisen en wensen voor de nieuwe installatie en leverancier op een rij gezet. We benaderden een aantal partijen, waarvan we Emotech al kenden omdat deze bij de vorige installatie ook al onze leverancier was.” De werkwijze die volgde was een soort voorselectie, gevolgd door een finale. “We wilden niet met een stuk of tien partijen tot de laatste ronde doorgaan, maar met drie partijen verder gaan die voldeden aan ons patroon.”

Voor IMEK als looncoater is de installatie natuurlijk het hart van het bedrijf. De mensen, de techniek: alles komt samen in en rond de installatie. Vanuit onder meer de ervaring met ophangen, poedercoaten en verpakken is dus veel al in een vroeg stadium doorgesproken. De ervaringsken-

nis van Emotech met energieverbruiken hielpen ook om tegelijk de verbruikskosten en de terugverdientijden van investeringen in de gaten te houden.

DENKWIJZE EN ROUTING

De productiviteit van de installatie was uiteraard zeer bepalend, “en van het energieverbruik hebben we van de mogelijke uiteindelijke bouwers alles ook in kilowatts gespecificeerd gekregen. De manier van denken moet ook passen als je een keuze maakt voor een leverancier, vinden wij.” Ook de routing binnen het pand was een thema. Daarnaast deed de steeds bekendere vakterm “schoenlepelmethode” die installatiebouwer Emotech voor uitgekende ruimtebenutting hanteert, ook bij IMEK zijn intrede. Terwijl vijfhonderd meter verderop de productie nog liep, verrees de installatie in het nieuw verworven pand. Gas en elektra moesten nieuw aangelegd worden, want het was oorspronkelijk niet meer dan een magazijn. In de zomer ging IMEK met de geselecteerden in zee. Hendriks: “Toen zijn we snel van start gegaan. Mijn productie leider weet heel goed wat hij wil en wat hij voor installatie zocht.”

Maar het vond wel allemaal plaats in een korte periode, “vooral de fase met nog maar drie partijen hebben we heel uitgebreid gedaan. Voor de zomervakantie waren we eruit, maar dan heb je na die vakantie weinig tijd meer, want tussen kerst



De ridder die gasten begroet bij de ingang van IMEK Coating in Helmond is de ster van de bedrijfsfilm, waarin hij gevolgd wordt door alle stappen van het proces.

en oud en nieuw wilden we proefdraaien en in januari zijn we begonnen.” De dag dat de huur van het oude pand afliep was een harde datum.

KWALITEITSVERBETERING MET PASSIVERING

Niet alles ging geheel als gepland, zoals de gasaansluiting en de omstandigheid dat de voorbehandelingsstraat er pas als laatste in kon. De put in de betonnen vloer moest nog even uitharden waardoor het tijdig plaatsen van de roestvaststalen



De nieuwe snelkleurwisselcabine is productiever en zorgt voor extra capaciteit.

baden en tunnel een krappertje werd. “We doen er alles aan om een planning volgens afspraak te laten verlopen. Ook al moet je daarvoor soms alle zeilen bijzetten. Een nieuwe installatie is immers pas het begin van een langlopende relatie en die wil je goed beginnen.” De nieuwe voorbehandeling bestaat uit gecombineerd ijzerfosfateren en ontvetten, die bij wijze van kwaliteitsverbetering is uitgebreid met een passivering. In de zoutsproeitesten leverde het een aanzienlijke verhoging van de blootstellingsperiode op, vooraleer overmatige corrosie optrad. Ook is er op bepaalde ontwikkelingen handig ingespeeld met deze modernisering. Hendriks: “We hebben bijvoorbeeld de productafmetingen vergroot van maximaal 3,60 naar maximaal 4 meter.” Volgens de Wet van Murphy zal de eerste opdracht dan werkstukken van 4,10 meter zijn, maar opmerkelijk genoeg was dit niet het geval. Nou ja... “Negentig procent van wat we als aanvraag binnenkrijgen past in de installatie. Dáár zijn we goed in, daarin willen we niets wijzigen.”

NIET VAN DE BOUW AFHANKELIJK

De ridderorde is bij IMEK Coating altijd aan het goede adres om zijn harnassen te laten coaten. Zelf richt het bedrijf zich op de agrarische sector, de medische sector, de IT-sector, de bouw, transport en winkelinterieurs. Enkele segmenten draaien momenteel natuurlijk minder, maar dat

mag de stemming niet drukken. “We zijn heel goed gespreid en heel divers, dat is heel prettig. In de bouwsector is het momenteel wat minder, en dat merken we ook. Maar de sectoren die wel goed lopen, vangen dat op. We zijn dus niet van de bouw afhankelijk en dat is heel fijn op dit moment. De variatie in klanten is leuk, maar het is ook een bewuste keuze. Vooral met nieuwe klanten: je hebt het niet voor het zeggen maar je kunt wel gericht in bepaalde branches proberen te groeien. Dus meer doen in branches waar je nog vrij weinig doet.”

IN CLUBKLEUREN

De werknemers vonden het geweldig om met de nieuwe installatie aan de slag te gaan. “Zéker de snelwisselcabine, want vroeger werd er handmatig gereinigd, dat duurde een half uur en was geen leuk klusje. We hadden elke dag een behoorlijk verlies door de omschakelmomenten, dus die snelkleurwisselcabine was een must. Nu draaien we op honderd procent terugwinning van het overspraypoeder. Vroeger werd in de hectiek wel eens op verlies gespoten.” Dat de poederleverancier nu als enige minder blij is, is niet het geval. “Nou, we groeien qua omzet, dus onze poederleveranciers hoor je niet klagen.” Een rondje door het bedrijf geeft een beeld van de werksfeer van het gemotiveerde team. Iedereen heeft kleding in de bedrijfskleuren en het is overal ordelijk, tot



De chemische voorbehandeling werd uitgebreid met een passivering.

en met het dak van de tunnel waar geen vuiltje op ligt. “Als de lijn vol hangt voor een tweelaags coating en de ophangers even niks te doen hebben, dan gaan ze meteen opruimen of iets dergelijks. Dan houd je dus een schone werkplek.” De shirts met bedrijfsopdruk dragen ook bij aan het teamgevoel. Hendriks, wijzend op de kleding: “En iedereen wil die T-shirts hebben!” <

MEER INFORMATIE

IMEK Coating, Helmond
Joost Hendriks
joost@imek.nl
www.IMEK.nl
www.Emotech.nl